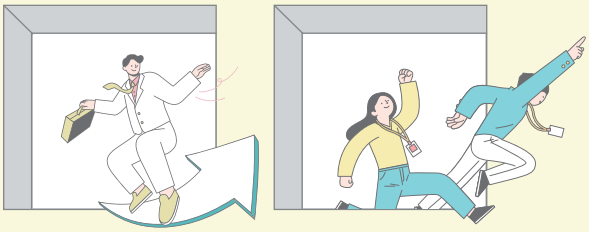
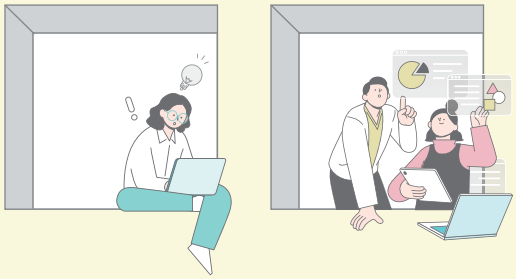


edu.nrc.re.kr

2022
국책연구기관 교육과정



국무총리 산하
경제·인문사회연구회

우리의 성장이 국가의 미래다

2022
국책연구기관 교육과정

국무총리 산하
경제·인문사회연구회

CONTENTS

발간사 04
교육목표 06
교육체계 07
이용안내 07

Part 1.
기본교육

신입 구성원 과정
01 신입 연구원 기본과정 07
02 신입 행정원 기본과정 10
03 신입 연구책임자 기본과정 12

은퇴설계과정
04 퇴직예정자 은퇴설계과정 13

법정의무과정
05 법정의무 교육과정 14

Part 2.
리더십교육

중견관리자과정
06 중간관리자 리더십과정 16
07 실·본부장 리더십과정 17
08 연구책임자 리더십과정 18

최고관리자과정
09 부기관장 리더십과정 19
10 기관장 리더십과정 20
11 신임 기관장 리더십과정 21

Part 3.
직무교육

공통과정
12 기획 업무보고서 작성과정 24
13 영문 레터 작성과정 25
14 영어 프레젠테이션 과정 26
15 엑셀활용 기본과정 I 27
엑셀활용 기본과정 II 28
16 엑셀 활용 심화과정 29
17 파워포인트 활용 과정 I 30
파워포인트 활용 과정 II 31

우리의 성장이
국가의 미래다

국책연구기관
교육운영시스템

edu.nrc.re.kr

연구직무과정

18 윤리역량 강화과정 32
19 연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정 33
20 연구사업 성과관리 및 성과지표과정 34
21 통계패키지 기본과정 I 35
통계패키지 기본과정 II 36
통계패키지 기본과정 III 37
22 통계패키지 심화과정 I 38
통계패키지 심화과정 II 39
통계패키지 심화과정 III 40
23 딥러닝 과정 41

행정직무과정

24 감사역량 강화과정 42
25 채용·인사 실무과정 43
26 노무 실무과정 44
27 계약 실무과정 45
28 세무·회계 실무과정 46
29 홍보기획 및 실행전략 수립과정 47

› Part 4.

특별교육

30 청년인턴 취업역량 강화과정 50
31 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 I 51
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 II 52
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 III 53
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 IV 54
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 V 55
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 VI 56
32 일과 삶의 균형을 위한 정서교육 57
33 석학 초청 특강 I 58
석학 초청 특강 II 59

› 부록

2021년 국책연구기관 교육과정 운영실적 62
2022년 국책연구기관 교육과정 운영계획 64
2022년 국책연구기관 교육과정 추진일정 68
2021년-2022년 국책연구기관 교육과정 대비표 70

발간사

국가적 위기를
성장의 기회로 활용하기 위해
국책연구기관의 역할이
무엇보다 중요합니다.

임인년(壬寅年) 새해가 밝았습니다.

지난 한 해는 전례 없는 코로나19의 대유행 속에서 모두 어려운 시기를 보냈습니다. 이러한 국가적 위기를 극복하고 이 위기를 새로운 성장의 기회로 활용하기 위해서는 국책연구기관의 역할이 무엇보다 중요합니다.

특히 국민이 체감할 수 있는 연구성과 창출을 위해 국책연구기관 임직원이 사회적 책임감을 가지고 연구개발에 몰입하는 일은 그 어느 때보다 절실합니다.

이에 경제·인문사회연구회는 국책연구기관의 연구성과를 향상하고 국가 정책에 기여할 인재를 양성하기 위해 지난 2019년부터 체계적인 교육과정을 운영하고 있으며 그 수요는 점차 증가하고 있습니다.

점증하는 교육 수요에 대응하여 경제·인문사회연구회는 국책연구기관 교육과정을 기본·리더십·직무·특별교육 등 4개 분과로 분류하여 직급 및 직무별 생애주기 맞춤형 교육을 추진하고 있습니다.

또한 코로나19 확산 등에 대응한 비대면 교육을 강화하기 위해 온라인 플랫폼(경제·인문사회연구회 미디어센터, 국책연구기관 교육운영시스템)을 구축함으로써 시공간의 제약 없이 지속적으로 교육을 운영할 수 있는 환경을 조성하여 운영 중입니다.

특히, 2022년은 국책연구기관 대상 교육연수과정 추진에 있어 중장기적 전환점이 될 수 있는 중요한 시기라고 생각합니다. 이에 경제·인문사회연구회는 △교육품질 향상을 위한 환류체계 강화, △내부 임직원을 적극 활용한 분야별 강사진 인력풀 확대, △연구기관별 경험·사례공유 및 토론을 통한 특화 교육과정 개발 등을 중점 추진할 계획입니다.

국책연구기관 임직원 여러분의 지속적인 관심과 협조를 당부드리며, 본 책자가 유용하게 활용되기를 기대합니다.

앞으로도 경제·인문사회연구회는 국책연구기관 교육과정 운영을 통한 국가 R&D 전문 인재 양성을 위해 최선의 노력을 다하겠습니다.

감사합니다.

2021. 12.

경제·인문사회연구회 이사장 정 해 주

교육목표

교육 목표

국가정책기여도 제고 및 연구성과 향상을 위해 국책연구기관 임직원을 대상으로 체계적인 교육연수를 실시하여 경제·인문사회분야 R&D 전문 인재 양성

교육과정 기본방향

- 국책연구기관 교육 공동기획·공동운영
- 국책연구기관 맞춤형 교육과정 운영
- 학습자 참여형 교육과정 운영

세부 추진전략

1. 국책연구기관 교육기획·운영위원회 구성 및 운영
2. 교육과정·과목·교재 등 공동 기획
3. 전문가 인력풀 구축을 통한 공동 강사 추천 시스템 운영
4. 국책연구기관 구성원 생애주기교육 운영
5. 국책연구기관 전·현직 구성원 강사 비중 확대
6. 국책연구기관 현안을 반영한 교육과정 운영
7. 토론, 발표, 실습을 강화하여 학습자 참여 확대
8. 명강사 초빙, 교양교육 편성 등 흥미요소를 추가하여 참여율 제고
9. 팀빌딩, 경험·노하우 공유 시간을 확대하여 연구기관 구성원 간 교류의 장 제공

교육체계

			생애주기별 교육과정				
			퇴직 예정자	최고관리자	중견관리자	실무자	신규입사자
직급별 교육과정	기본교육	공통	법정의무교육 (공동계약 상시 운영)				
			은퇴설계과정				
		연구직					-신입 연구원 기본과정 -신입 연구책임자 기본과정
		행정직					신입 행정원 기본과정
	리더십교육	공통		기관장·부기관장 리더십과정	중간관리자 리더십과정		신임 기관장 리더십과정
		연구직				연구책임자 리더십과정	
	직무교육	공통			업무보고서작성·영문레터작성·MS OFFICE 활용 등 6개 과정		
		연구직			윤리역량·연구보고서·통계패키지·딥러닝 활용 등 6개 과정		
		행정직			감사·채용·인사·노무·계약·보도자료 등 6개 과정		
	특별교육	공통					청년인턴 취업 역량 강화과정
			① 외부전문가 및 우수연구자 초청특강 ② 일과 삶의 균형을 위한 정서교육 ③ 석학 초청 특강				

이용 안내

교육 신청	국책연구기관 교육운영시스템(https://edu.nrc.re.kr) 회원가입 후 교육신청이 가능합니다.
교육 일정	연간 교육일정을 준수하여 교육과정을 운영할 예정이며, 불가피한 교육일정 변경 시 교육 시작 2주 전에 안내 예정입니다.
수료증 발급	국책연구기관 교육운영시스템(https://edu.nrc.re.kr) 설문조사 후 수료증 발급이 가능합니다. * 수료증 발급 방법 : 마이페이지 – 나의 강의실 – 설문조사 및 수료증 출력

2022
국책연구기관 교육과정

Part 1
기본교육

신입 구성원 과정

01 신입 연구원 기본과정

02 신입 행정원 기본과정

03 신입 연구책임자 기본과정

은퇴설계과정

04 퇴직예정자 은퇴설계과정

법정의무과정

05 법정의무 교육과정

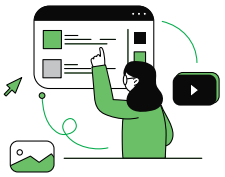
01 신입 연구원 기본과정

교육목표	국책연구기관 비전, 전략 등 핵심 가치 공유 및 연구직무 기본 역량 강화
교육대상	국책연구기관 신입 연구원
인 원	120명(60명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 8시간
일 정	① 3. 24.(목)~3. 25.(금) ② 8. 11.(목)~8. 12.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	공통	국책연구기관 직원의 소명의식과 미래 실천과제	강의·토론	60분
		출연연법·시행령·정관		15분
		전주기적 연구성과 관리체계(TRM) 이해		15분
		국책연구기관 평가제도		30분
		국책연구기관 교육·연수과정		10분
		국책연구기관 운영표준지침 및 주요 현안		30분
		감사 주요 지적 사항		30분
2일차	조직 이해	공문서 작성 및 관리 방법	강의·실습	60분
		상황별 비즈니스 매너		60분
	연구 직무 특화 과정	연구보고서 작성 방법		60분
		연구사업 성과관리 및 활용		30분
		협동연구사업 규정 및 운영 현황		30분
		국책연구기관의 미래	토의	30분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

02 신입 행정원 기본과정

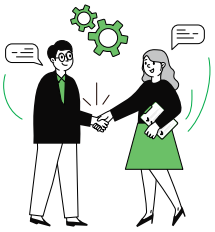


교육목표	국책연구기관 비전, 전략 등 핵심 가치 공유 및 행정직무 기본 역량 강화
교육대상	국책연구기관 신입 행정원
인 원	120명(60명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 8시간
일 정	① 3. 24.(목)~3. 25.(금) ② 8. 11.(목)~8. 12.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	공통	국책연구기관 직원의 소명의식과 미래 실천과제	강의·토론	60분
		출연연법·시행령·정관		15분
		전주기적 연구성과 관리체계(TRM) 이해		15분
		국책연구기관 평가제도		30분
		국책연구기관 교육·연수과정		10분
		국책연구기관 운영표준지침 및 주요 현안		30분
		감사 주요 지적 사항		30분
2일차	조직 이해	공문서 작성 및 관리 방법	강의·실습	60분
		상황별 비즈니스 매너		60분
	행정 직무 특화 과정	회계·재무·예산 관리		60분
		구매·계약 관리		60분
		국책연구기관의 미래	토의	30분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

03 신입 연구책임자 기본과정



교육목표	국책연구기관 비전, 전략 등 핵심 가치 공유 및 연구사업계획서 작성, 연구보고서 작성 등 연구책임자 기본 직무 역량 강화
교육대상	국책연구기관 신입 연구책임자
인 원	50명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 8시간
일 정	① 3. 24.(목)~3. 25.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	공통	국책연구기관 직원의 소명의식과 미래 실천과제	강의·토론	60분
		출연연법·시행령·정관		15분
		전주기적 연구성과 관리체계(TRM) 이해		15분
		국책연구기관 평가제도		30분
		국책연구기관 교육·연수과정		10분
		국책연구기관 운영표준지침 및 주요 현안		30분
		감사 주요지적 사항		30분
2일차	연구 책임자 특화 과정	연구과제 기획 역량 향상	강의·실습	60분
		연구과제 관리 역량 향상		60분
		사업계획서 및 연구보고서 작성법		60분
		셀프 리더십, 조직원 간 갈등관리와 소통법		60분
		국책연구기관의 미래	토의	30분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

04 퇴직예정자 은퇴설계과정

교육목표	국책연구기관 퇴직예정자를 대상으로 자산관리, 사회 재참여 활동 등 은퇴자 지원 컨설팅 교육을 통해 은퇴 이후 생활 설계 및 관리 능력 제고
교육대상	국책연구기관 퇴직예정자(5년 이내)
인 원	60명(30명×2회)
교육방법	집체교육
기 간	1일, 5시간
일 정	① 6. 28.(화) ② 11. 1.(화)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
은퇴 후 인생 설계	은퇴 그리고 생애 설계	강의·토론	60분
	은퇴자 사회 재참여 활동		30분
은퇴 후 재무설계	은퇴 후 금융상품 및 투자관리		60분
은퇴 후 건강 및 여가	장년 및 노후 건강관리		60분
국책연구기관 은퇴자 사례	인생 2막, 은퇴 후의 삶(행정직)		30분
	인생 2막, 은퇴 후의 삶(연구직)		30분
미래계획	은퇴 후 나의 미래계획	토의	30분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

05 법정의무 교육과정

교육목표	국책연구기관 임직원 대상 법정의무교육을 실시함으로써 공공책임의식 강화 및 성숙한 조직문화 조성
교육대상	출연(연) 공동 법정의무 교육과정 신청기관 임직원* * '출연연구기관 연구·행정효율화 추진 사업'을 통해 출연(연) 공동 법정의무 교육과정으로 진행
인 원	매 회 교육과정 시, 신청자 전원
교육방법	집체교육, 온라인교육
기 간	수강 기간 내 자율 수강
일 정	① 2. 1.(화)~12. 31.(토)
장 소	연구기관별 지정 교육장소 내 자율 수강

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
4대 폭력 예방	성희롱 예방 교육	강의	240분
	성매매 예방 교육		
	성폭력 예방 교육		
	가정폭력 예방 교육		
장애인 인식 개선	직장 내 장애인 인식개선 및 장애인 인식개선 교육		60분
직장 내 괴롭힘 예방	직장 내 괴롭힘 예방 교육		30분
인권교육	인권경영교육		30분
반부패·청렴	청렴 교육		120분
아동학대예방	아동학대 예방교육		60분
보안·방첩	개인정보보호 및 정보보안 유출 방지 교육		30분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

Part 2
리더십교육

중견관리자과정

06 중간관리자 리더십과정
07 실·본부장 리더십과정
08 연구책임자 리더십과정

최고관리자과정

09 부기관장 리더십과정
10 기관장 리더십과정
11 신임 기관장 리더십과정

06 중간관리자 리더십과정

교육목표	국책연구기관 중간관리자에게 요구되는 리더십 역량 강화를 통해 역할수행 능력제고 및 조직성과 극대화
교육대상	연구회 및 연구기관 팀·부장
인 원	27명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 7시간
일 정	① 8. 25.(목)~8. 26.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	역할 인식 및 역량 강화	변화하는 시대 중간관리자의 역할	강의·토론·실습	90분
	리더십	수평적 사고를 통한 리더십		60분
	공직관	공직윤리 및 적극행정 우수 사례		60분
	협상 전략	win-win 협상 전략		60분
2일차	전략적 사고	전략적 사고와 의사결정	강의·토론	60분
	커뮤니케이션	경청과 소통 기술		90분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

07 실·본부장 리더십과정

교육목표	국책연구기관 실·본부장 리더십 역량 강화를 통해 전략적 사고능력과 종합적 정책 역량 제고
교육대상	연구회 및 연구기관 실·본부장
인 원	30명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 8시간
일 정	① 6. 23.(목)~6. 24.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	역할 인식 및 역량 강화	변화하는 시대 실·본부장의 역할	강의·토론	60분
	관계법령	국책연구기관 핵심 노동법규		60분
	갈등관리	신뢰향상을 위한 갈등관리		60분
2일차	조직 및 성과 관리	조직관리 및 조직성과 제고방안	강의·토론·발표	60분
	창의적 문제해결	조직 혁신 방안		120분
	감수성 이해	관계 감수성 및 최신 트렌드 변화 감수성 이해		180분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

08 연구책임자 리더십과정

교육목표	국책연구기관 연구책임자의 리더십 역량진단을 통해 연구수행 능력제고 및 조직 관리를 위한 소통역량 강화
교육대상	국책연구기관 연구책임자
인 원	30명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 8시간
일 정	① 4. 7.(목)~4. 8.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	연구책임자 리더십	연구책임자 리더의 역할	강의	60분
		연구책임자 리더십 역량 진단	실습	90분
		전략적 팀워크 형성	토론	90분
2일차	연구과제 기획·관리	연구과제 기획 역량 향상	강의	120분
		연구과제 관리 역량 향상	토론	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

09 부기관장 리더십과정

교육목표	국책연구기관 기관장의 전략 파트너인 부기관장으로서 조직 운영에 필요한 경영 능력 및 리더십 역량 함양
교육대상	국책연구기관 부기관장
인 원	26명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 7시간
일 정	① 6. 2.(목)~6. 3.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	**역할 인식 및 역량 강화**	부기관장의 역할	강의·토론	90분
	리더십	수평적 사고를 통한 리더십		60분
	경청과 소통	경청과 소통기술		90분
2일차	**관계법령**	국책연구기관 핵심 노동법규	강의·토론	90분
	문화와 소통	문화를 통한 소통 리더십		90분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

10 기관장 리더십과정

교육목표	국책연구기관장 간 교류의 장을 제공함으로써 기관 경영에 필요한 공통 현안 공유 및 조직성과 향상을 위한 리더십 함양
교육대상	국책연구기관 기관장
인 원	27명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 3시간
일 정	① 12. 9.(금)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
리더십	수평적 사고를 통한 리더십	강의·토론	60분
관계법령	국책연구기관 핵심 노동법규		30분
갈등관리	신뢰향상을 위한 갈등관리		30분
문화와 소통	문화를 통한 소통 리더십		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

11 신임 기관장 리더십과정

교육목표	신임 기관장 대상 국책연구기관 운영 제반사항에 대한 교육을 통해 신임 기관장의 경영 능력제고
교육대상	국책연구기관 신임 기관장
인 원	4명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 4시간
일 정	① 3. 30.(수) ② 11. 30.(수)
장 소	세종국책연구단지 회의실

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
비전 및 전략	연구회 및 연구기관 관계 법령·정관	강의·토론	30분
평가연수	국책연구기관 평가제도 및 원장 경영목표		20분
	국책연구기관 교육·연수사업		10분
경영지원	연구회 및 연구기관 운영표준지침		30분
감사	유사·반복 감사 지적 사항		10분
노무 현안	조직 관리 및 주요 외부 법령		70분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

2022
국책연구기관 교육과정

Part 3
직무교육

공통과정
12 기획 업무보고서 작성과정
13 영문 레터 작성과정
14 영어 프레젠테이션 과정
15 엑셀 활용 기본과정 I
엑셀 활용 기본과정 II
16 엑셀 활용 심화과정
17 파워포인트 활용 과정 I
파워포인트 활용 과정 II

연구직무과정
18 윤리역량 강화과정
19 연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정
20 연구사업 성과관리 및 성과지표과정
21 통계패키지 기본과정 I
통계패키지 기본과정 II
통계패키지 기본과정 III
22 통계패키지 심화과정 I
통계패키지 심화과정 II
통계패키지 심화과정 III
23 딥러닝 과정

행정직무과정
24 감사역량 강화과정
25 채용·인사 실무과정
26 노무 실무과정
27 계약 실무과정
28 세무·회계 실무과정
29 홍보기획 및 실행전략 수립과정

12 기획 업무보고서 작성과정

교육목표	단계별 보고서 작성법을 학습함으로써 효과적인 보고능력 함양 및 업무성과 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 4시간
일 정	① 7. 12.(화)
장 소	세종국책연구단지 중강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
효과적인 보고서 작성법	공문서의 개요 및 작성 지침 고수의 보고법 4단계 1) 기획 : 생각 정리하기 2) 쓰기 : 생각 풀어내기 3) 편집 : 생각 보여주기 4) 말하기 : 생각 전달하기 상황별 보고서 작성법	강의	180분
보고서 작성 실습	보고서 작성 실습 및 첨삭	실습	60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

13 영문 레터 작성과정

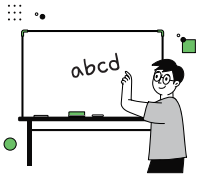
교육목표	연구기관 특성에 맞는 영문 레터 교육을 통해 글로벌 역량 및 직무능력 강화
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	240명(60명×4회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 2. 21.(월) ② 5. 23.(월) ③ 8. 22.(월) ④ 11. 21.(월)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
비즈니스 이메일의 이해	기본 커뮤니케이션 구조 이메일 작성법 자주하는 실수와 사례 국가별 영어 친숙도에 따른 다양한 영어표현	강의	210분
패턴으로 문장쓰기 실습	이메일 작성 실습 및 첨삭 연구기관 사례 적용	실습	90분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

14 영어 프레젠테이션 과정



교육목표	국제업무에 활용되는 비즈니스 영어 교육을 통해 글로벌 역량 및 직무능력 강화
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	240명(60명×4회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 2. 22.(화) ② 5. 24.(화) ③ 8. 23.(화) ④ 11. 22.(화)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
비즈니스 영어 기본 스킬	영어 발표 구조 이해하기	강의	90분
	메시지 전달법 및 적적한 표현법		
	질의응답 전략		
스피치 기본 스킬	스피치 연습방법	실습	210분
	전달 기술		

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

15-1 엑셀 활용 기본과정 Ⅰ

교육목표	엑셀의 전반적인 기능들을 익히고, 업무용 문서를 이용한 실습을 통해 엑셀 활용 기본 능력 함양
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	120명(60명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 1. 20.(목) ② 3. 4.(금)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
범주별 함수 실무에 적용하기	수식 작성의 기본	강의·실습	180분
	찾기/참조 함수		
비주얼 차트	상황에 따른 여러 종류별 차트 작성, 데이터 값 비교		60분
데이터 관리 및 분석	데이터베이스 관리: 정렬		60분
	정보 분석: 필터		
	그룹별 요약: 부분합, 피벗테이블		

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

15-2 엑셀 활용 기본과정 II

교육목표	엑셀의 주요 기능과 함수, 매크로 등을 이용하여 데이터 활용 및 업무 효율성 제고
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	180명(60명×3회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 6. 7.(화) ② 9. 13.(화) ③ 10. 11.(화)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
배열 수식 이해	배열 수식 이해 & 수식 입력하여 조건 처리하기	강의·실습	120분
	OFFSET 함수		
	배열수식으로 얻어내는 조건부 요약결과		
비즈니스 차트	이중 축 차트		60분
	콤보형 차트		
	간트 차트		
데이터베이스·매크로	데이터베이스 기능 활용하기		120분
	매크로의 개념과 이해		
	고급필터와 매크로를 연결한 자동화 문서		
	피벗테이블의 이해		

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

16 엑셀 활용 심화과정

교육목표	데이터 분석의 기본이론 이해 및 엑셀을 활용한 데이터 분석 능력 함양을 통해 효과적인 통계 분석
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	300명(60명×5회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 1. 27.(목) ② 3. 11.(금) ③ 6. 13.(월) ④ 9. 20.(화) ⑤ 10. 18.(화)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
추정과 가설검정	추정, 가설검정의 개념 신뢰수준, 유의수준, 유의 확률의 이해	강의·실습	60분
자료분석 실습	빈도 분석 이해와 실습 기술 통계량 이해와 실습		60분
평균차이 검정	독립 표본 t: 검정 이해와 실습 대응 표본 t: 검정 이해와 실습		60분
상관분석	상관분석의 이해와 실습		60분
회귀분석	회귀분석 이해와 실습		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

17-1 파워포인트 활용 과정 Ⅰ

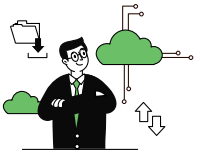
교육목표	파워포인트를 활용한 기획서, 보고서 편집·작성법을 학습함으로써 실무역량 제고
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	120명(60명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 4시간
일 정	① 3. 15.(화) ② 6. 14.(화)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
파워포인트 활용 노하우	작업시간 반으로 줄이는 Speed-up 스킬	강의·실습	60분
	도형에 시간낭비 말자-도형 마스터 스킬		60분
	가독성을 높이는 타이포그래피 활용 스킬		60분
	디자인을 풍성하게 하는 이미지 활용법		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

17-2 파워포인트 활용 과정 II



교육목표	업무 기획서, 보고자료 등의 파워포인트를 활용한 데이터 시각화 방법 이해를 통해 데이터 작성능력 함양
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 4시간
일 정	① 8. 5.(금)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
데이터 시각화	설득력을 높이는 데이터 시각화	강의·실습	60분
	디자인을 쉽게 관리하는 마스터 활용법		60분
	데이터 가독성이 높은 표와 차트 작성 스킬		60분
	전문가처럼 그래픽 자료 활용하기		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

18 윤리역량 강화과정

교육목표	연구윤리 최근 이슈와 연구윤리 위반 사례 중심 교육을 통해 연구부정행위 예방 및 국가정책 연구보고서 신뢰성 제고
교육대상	국책연구기관 연구윤리 담당자
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 4시간
일 정	① 3. 22.(화) ② 7. 5.(화)
장 소	세종국책연구단지 중강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
연구윤리와 연구부정행위	연구윤리 법규 및 개요	강의	40분
	연구윤리 평가 규정 및 평가 결과		
	연구윤리 위반 사례		80분
	연구윤리 최근 이슈		
	연구단계별 연구윤리 점검 방법		60분
	외부연구자 연구윤리 관리 방법		
	연구자 질의응답		
생명윤리	생명윤리의 이해		60분
	생명윤리위원회 운영 사례		

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

19 연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정

교육목표	아이디어 발굴부터 연구보고서 작성까지 단계별 연구수행 노하우 공유 및 연구기획 능력 제고
교육대상	국책연구기관 연구직
인 원	70명
교육방법	집체교육, 온라인교육 병행
기 간	1일, 5시간
일 정	① 9. 19.(월)
장 소	세종국책연구단지 중강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
단계별 연구수행 노하우	연구기획 노하우	강의·토론	70분
	경제, 사회정책, 과학·정보기술 현안 분야의 주요 이슈		70분
	연구보고서 작성 사례 검토 및 공유		90분
	우수보고서 분석		70분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

20 연구사업 성과관리 및 성과지표과정

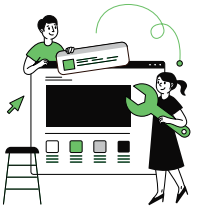
교육목표	연구 성과관리 제도 및 성과지표 이해를 통한 성과관리 전략계획 구축
교육대상	국책연구기관 성과관리 담당자
인 원	40명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 5시간
일 정	① 8. 3.(수)
장 소	세종국책연구단지 중강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
성과관리 전략계획	국책연구기관 연구사업 성과관리(우수 사례)	강의·토론	90분
	성과관리 전략계획의 개념 및 구축 방안		60분
	전략계획 및 성과계획서의 이해		60분
	성과지표 개발 및 사례연구		90분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

21-1 통계패키지 기본과정 Ⅰ



교육목표	STATA를 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 15시간
일 정	① 2. 7.(월)~2. 9.(수) ② 4. 20.(수)~4. 22.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	STATA 이해	STATA 기본 사용자 환경 소개	강의·실습	60분
		STATA 명령문 구조		60분
		데이터셋 불러오기 및 내보내기		60분
		그래프 그리기		120분
2일차	반드시 알아야 할 통계분석	기본회귀분석	강의·실습	60분
		추세확인		60분
		회귀분석 표 작성요령		60분
		강건성 분석의 기본방향성		90분
		내생성		90분
3일차	패널 데이터 분석	패널회귀분석	강의·실습	240분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

21-2 통계패키지 기본과정 II

교육목표	통계패키지 파이썬을 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 15시간
일 정	① 6. 8.(수)~6. 10.(금) ② 9. 14.(수)~9. 16.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	파이썬 이해	통계학의 기본 개념 및 확률분포, t-분포	강의·실습	120분
		실험계획법 및 가설 검정, 파이썬 활용법		180분
2일차	기초통계 분석	파이썬 기본 코드, 통계 기초 코드 사용법	강의·실습	120분
		numpy를 활용한 기초 통계량 계산		120분
		pandas를 활용한 통계 기법		120분
3일차	통계분석 실습	matplotlib, seaborn 활용법	강의·실습	120분
		통계분석 과제 실습 및 해설		120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

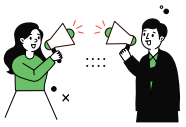
21-3 통계패키지 기본과정 III

교육목표	SPSS를 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 12시간
일 정	① 10. 5.(수)~10. 7.(금) ② 11. 2.(수)~11. 4.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	SPSS 이해	통계 기초 및 변수, 측정, 척도	강의·실습	90분
		기술통계		90분
2일차	가설검증 I	추리통계	강의·실습	60분
		상관분석		100분
		Z검증		90분
3일차	가설검증 II	T검증	강의·실습	60분
		F검증		100분
		x^2검증		130분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

22-1 통계패키지 심화과정 Ⅰ



교육목표	STATA를 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 15시간
일 정	① 2. 14.(월)~2. 16.(수) ② 4. 27.(수)~4. 29.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	STATA 이해	STATA 기본 사용자 환경 소개	강의·실습	60분
		STATA 명령문 구조		60분
		데이터셋 불러오기 및 내보내기		60분
		그래프 그리기		120분
2일차	패널 회귀분석 Ⅰ	패널회귀분석1	강의·실습	240분
3일차	패널 회귀분석 Ⅱ	패널회귀분석2	강의·실습	70분
		패널회귀분석 검증1		70분
		패널회귀분석 검증2		80분
		PSM		70분
		DID		70분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

22-2 통계패키지 심화과정 II

교육목표	통계패키지 파이썬을 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 15시간
일 정	① 6. 15.(수)~6. 17.(금) ② 9. 28.(수)~9. 30.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	시계열 기초	시계열 기초	강의·실습	120분
		시계열 기초 실습		180분
2일차	머신러닝	머신러닝	강의·실습	120분
		시계열 머신러닝 실습		120분
		비선형 확률, 다변량 선형 확률		120분
3일차	딥러닝	시계열 딥러닝	강의·실습	120분
		통계분석 과제 실습 및 해설		120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

22-3 통계패키지 심화과정 III

교육목표	SPSS를 활용한 통계분석의 개념과 정의, 분석 방법을 이해하고 연구유형 및 특성에 맞도록 활용하는 능력 향상
교육대상	국책연구기관 연구·행정직
인 원	80명(40명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	3일, 12시간
일 정	① 10. 12(수)~10. 14.(금) ② 11. 9.(수)~11. 11.(금)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	횡단 다층모형	횡단 다층모형 기초	강의·실습	90분
		횡단 다층모형 실습		150분
2일차	경로분석	경로분석 이론	강의·실습	100분
		경로분석 실습		150분
3일차	잠재성장모형	잠재성장모형 이론	강의·실습	100분
		잠재성장모형 실습		130분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

23 딥러닝 과정

교육목표	연구과제 수행에 필요한 딥러닝 관련 기본 지식을 학습함으로써 연구 수월성 제고 및 정책과제 지원 역량 강화
교육대상	국책연구기관 연구직
인 원	100명(50명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인 교육 병행
기 간	2일, 8시간
일 정	① 4. 18.(월)~4. 19.(화) ② 7. 19.(화)~7. 20.(수)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	딥러닝 기초	딥러닝의 개념과 정의	강의	60분
		딥러닝의 주요 특징과 동향		60분
		딥러닝 구현사례		60분
		국책연구기관의 딥러닝 응용사례		60분
2일차	응용과 실습	딥러닝 step by step 구현: 딥러닝을 이용한 숫자 인식 연습하기	강의·실습·토론	60분
		딥러닝 step by step 구현: 순환신경망을 이용한 코로나 추이 예측하기		60분
		딥러닝 step by step 구현: GAN 모델을 이용한 숫자 만들어내기		60분
		모의 실험 결과 논의 및 자유토론		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

24 감사역량 강화과정

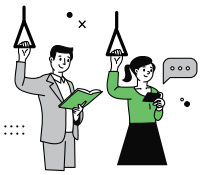
교육목표	감사 주요 지적사례 및 실무교육을 통한 국책연구기관 청렴문화 조성 및 예방적 감사기능 강화
교육대상	국책연구기관 감사부서장 및 담당자
인 원	120명(60명×2회)
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 5시간
일 정	① 5. 3.(화) ② 11. 8.(화)
장 소	세종국책연구단지 중강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
감사 지적사항 예방	국책연구기관 감사 주요 지적사항	강의·실습	60분
	유사·반복 지적사례별 우수 조치사례		60분
	조직 청렴도 제고 방안		60분
감사실무	처리안 작성법 및 작성사례		120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

25 채용·인사 실무과정



교육목표	공공기관 채용 및 인사 실무 교육을 실시함으로써 공정한 채용문화 확산과 투명한 인사관리 운영체계 강화
교육대상	국책연구기관 채용·인사 부서장 및 담당자
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 5시간
일 정	① 4. 26.(화)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	채용·인사 관리	공공기관 채용 가이드라인 및 블라인드 채용	강의·토론	60분
		공공기관 채용 관련 우수사례 및 지적사례		60분
		공공기관 인사평가제도 현황 및 트렌드		180분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

26 노무 실무과정

교육목표	노동법의 기초부터 주요 현안 및 갈등관리 방법까지 맞춤형 교육을 통해 합리적인 조직문화 구축
교육대상	국책연구기관 노무 부서장 및 담당자
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 6시간
일 정	① 3. 31.(목)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
노무 실무	노동법의 기초 및 노무 실무상의 쟁점	강의·토론	110분
	노사관계 현안이슈		80분
조직문화	우수인력 유지 및 성별균형 조직문화 활성화		30분
	인권경영 및 고충처리		80분
주요 현안이슈	연구기관 특성을 반영한 유연근무제, 중대재해 처벌법 등		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

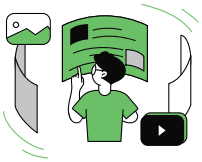
27 계약 실무과정

교육목표	계약 분야별 사례교육을 통해 전문 직무 능력 향상
교육대상	국책연구기관 계약 부서장 및 담당자
인 원	40명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	2일, 8시간
일 정	① 5. 10.(화)~5. 11.(수)
장 소	세종국책연구단지 중강당

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	공공 계약	공공 계약 제도의 이해	강의 · 질의응답	60분
		공공 계약의 종류		60분
	분야별 계약 I	공사 계약 개요 및 절차		120분
2일차	분야별 계약 II	용역 계약 일반	강의 · 질의응답	80분
		물품 계약 일반		80분
	사례 공유	언론보도 및 감사 지적 사례		50분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

28 세무·회계 실무과정



교육목표	맞춤형 교육을 실시함으로써 공정한 채용문화 확산과 투명한 인사관리 및 합리적인 조직문화 조성
교육대상	국책연구기관 세무·회계 부서장 및 담당자
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1박 2일(숙박), 12시간
일 정	① 6. 20.(월)~6. 21.(화)
장 소	외부 교육장

	교육주제	교육내용	방법	시간
1일차	세무·회계 실무 I	세무·회계의 개념 및 특징	강의·실습	30분
		재무상태표 이해		90분
		연구성과운영표 이해		120분
		순자산변동표, 현금흐름표 및 주석 이해		120분
2일차	세무·회계 실무 II	소득세의 이해	강의	90분
		법인세의 이해		90분
		부가가치세의 이해		120분
		국책연구기관 세무·회계 현안 공유		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

29 홍보기획 및 실행전략 수립과정

교육목표	홍보기획 및 실행전략 교육을 통해 국책연구기관 전략적 성과확산·홍보 강화 및 효율성 제고
교육대상	국책연구기관 성과확산·홍보 부서장 및 담당자
인 원	50명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 6시간
일 정	① 3. 28.(월)
장 소	외부 교육장

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
홍보기획	공공홍보의 개념	강의	30분
	홍보환경 및 최신 홍보트렌드 이해		60분
홍보전략 수립	스토리텔링 기법을 활용한 홍보전략 수립	강의·실습	60분
	멀티미디어를 이용한 다양한 홍보전략 수립		60분
성과 확산	성과 확산 우수사례	강의·발표·실습	30분
	영상 뉴스, 카드 뉴스 제작		120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

2022
국책연구기관 교육과정

Part 4
특별교육

30 청년인턴 취업역량 강화과정
31 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅰ
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅱ
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅲ
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅳ
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅴ
외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅵ
32 일과 삶의 균형을 위한 정서교육
33 석학 초청 특강 Ⅰ
석학 초청 특강 Ⅱ

30 청년인턴 취업역량 강화 과정

교육목표	연구회 및 연구기관 청년인턴 직원을 대상으로 채용 분야 또는 실무에 요구되는 직무 역량 제고
교육대상	연구회 및 연구기관 청년인턴
인 원	160명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 5시간
일 정	① 4. 6.(수) ② 9. 27.(화)
장 소	세종국책연구단지 대강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
NCS 기반 채용 대응전략	NCS 채용 과정 이해 및 전략	강의 · 질의응답	60분
	자기소개서 작성법		60분
	면접유형별 대비 전략		60분
	인사, 예산 및 회계, 연구관리, 전산, 출판 등 분야별 직무역량 제고를 위한 이슈 점검		120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-1 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅰ

교육목표	국가정책 우수연구자를 초청하여 연구내용에 대한 특강 및 연구과제 작성 노하우 등 정보공유 기회 제공을 통한 연구 역량 강화
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 1. 14.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	채여라 선임연구위원(한국환경연구원)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	협동과제의 성공적 수행방안	협동연구보고서 우수성 평가지표 연구기획 및 주제선정의 우수성 협동 및 융 · 복합 우수성 재고 방안 연구결과의 우수성 정책 활용 및 실현 가능성	강의 · 질의응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-2 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 II

교육목표	국책연구기관 우수연구자를 초청하여 연구내용에 대한 특강 및 연구과제 작성 노하우 등 정보공유 기회 제공을 통한 연구 역량 강화
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 1. 21.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	김태형 선임연구위원(한국교통연구원)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	연구과제의 정책화 추진전략	미래 트렌드 및 정부 정책변화에 대응한 연구과제의 발굴 및 선정 연구과제 정책화 추진전략 및 과정 연구과제 정책화 실적 결과 활용 및 소통 방안	강의 · 질의응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-3 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 III

교육목표	최신 과학기술 및 환경변화에 따른 정책현안에 능동적으로 대응할 수 있는 저변 확대를 위한 기회 제공 차원의 연속 기획 특강 마련
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 2. 18.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	윤순진 교수(서울대학교)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	탄소중립	기후위기와 탄소중립 목표 탄소중립을 향한 국제사회의 움직임 우리의 노력 탄소중립의 기회와 과제	강의 · 질의응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-4 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 Ⅳ

교육목표	최신 과학기술 및 환경변화에 따른 정책현안에 능동적으로 대응할 수 있는 저변 확대를 위한 기회 제공 차원의 연속 기획 특강 마련
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 3. 18.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	민문호 대표이사(오썸피아)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	**메타버스**	메타버스 개요와 산업 생태계 XR(VR/AR 포함)의 과거와 현재 메타버스 융합산업 사례 메타버스 전망 및 시사점	강의 · 질의 응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-5 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 V

교육목표	최신 과학기술 및 환경변화에 따른 정책현안에 능동적으로 대응할 수 있는 저변 확대를 위한 기회 제공 차원의 연속 기획 특강 마련
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 4. 15.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	신정호 연구소장(CJ 올리브네트웍스)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	디지털 전환	메타버스 시대의 AI 기술 AI 기반 Virtual Human 제작기술과 사례 기업의 디지털 전환을 Leading 하는 AI MLOps 플랫폼을 통한 AI 모델 Serving	강의 · 질의응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

31-6 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강 VI

교육목표	최신 과학기술 및 환경변화에 따른 정책현안에 능동적으로 대응할 수 있는 저변 확대를 위한 기회 제공 차원의 연속 기획 특강 마련
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 5. 20.(금)
장 소	세종국책연구단지 중강당
강 사	장영재 교수(한국과학기술원)

	교육주제	교육내용	방법	시간
당일	**스마트 제조혁신**	스마트제조 의미 및 사례 스마트제조 기술의 발전 디지털 트윈과 기계-사람 공존 사회 산업 정책 전환	강의 · 질의 응답	120분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

32 일과 삶의 균형을 위한 정서교육

교육목표	국책연구기관 구성원들의 정신·심리적 치유와 안정감 부여 및 조직 갈등 유형별 갈등 관리 방안 모색
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	60명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 5시간
일 정	① 7. 11.(월)
장 소	세종국책연구단지 대강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
일과 삶의 균형	코로나블루 극복 방법	강의·실습·질의응답	60분
	회복탄력성과 자존감의 관계		
조직 갈등 관리	갈등 이해하기		60분
	갈등관리 프로세스 갈등해결		60분
	갈등관리의 대화 스킬		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

33-1 석학 초청 특강 I

교육목표	경제, 인문, 사회 등 각 분야별 미래 전망 및 대응 전략 공유를 통해 미래지향적 정책 연구 역량 강화
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육, 온라인교육(필요시)
기 간	1일, 2시간
일 정	① 2. 11.(금)
장 소	세종국책연구단지 대강당
강 사	윤태범 교수(한국방송통신대학교)

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
정책 혁신 및 연구기관 혁신	정책연구와 국정운영	강의 · 토론	60분
	정책혁신의 논리와 의미		
	혁신정책의 개발		
	혁신정책 연구와 국책연구기관		
	국책연구기관의 연구혁신		
	자유 토론		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

33-2 석학 초청 특강 II

교육목표	경제, 인문, 사회 등 각 분야별 미래 전망 및 대응 전략 공유를 통해 미래지향적 정책 연구 역량 강화
교육대상	연구회 및 연구기관 임직원
인 원	100명
교육방법	집체교육 및 온라인교육 동시 진행
기 간	1일, 2시간
일 정	① 11. 15.(화)
장 소	세종국책연구단지 대강당

당일

교육주제	교육내용	방법	시간
글로벌 이슈와 대응	불평등 심화 시대의 미래 전략	강의 · 토론	60분
	세계 정치 변화와 한반도		
	디지털 시대의 인간		
	인구 쇼크 시대의 복지국가		
	자유토론		60분

※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

2022
국책연구기관 교육과정

부록

2021년 국책연구기관 교육과정 운영실적
2022년 국책연구기관 교육과정 운영계획
2022년 국책연구기관 교육과정 추진일정
2021년-2022년 국책연구기관 교육과정 대비표

2021년 국책연구기관 교육과정 운영실적

총괄표

구분	교육과정	교육횟수	교육시간	내부강사	외부강사	수강 인원
소 계	32	65	458	39	67	2,602
기본교육	3	5	42	16	15	234
리더십교육	6	9	41	12	10	150
직무교육	20	46	357	10	33	1,888
특별교육	3	5	18	1	9	330

과정별 운영 실적

교육구분		교육과정	교육횟수	교육시간	내부강사	외부강사	수강 인원
소 계			65	458	39	67	2,602
기본교육	신입 구성원 과정	신입 연구원 기본과정	2	18	8	6	110
		신입 행정원 기본과정	2	18	8	6	112
	은퇴설계 과정	퇴직예정자 은퇴설계과정	1	6	–	3	12
리더십교육	중견관리자 과정	중간관리자 리더십과정	1	6	0	3	26
		실·본부장 리더십과정	1	4	0	2	36
		연구책임자 리더십과정	1	8	3	1	20
	최고관리자 과정	부기관장 리더십과정	1	6	1	2	25
		기관장 리더십과정	1	1	–	1	26
		신임 기관장 리더십과정	4	16	8	1	17

교육구분		교육과정	교육횟수	교육시간	내부강사	외부강사	수강인원
직무교육	공통과정	보고서 작성 기본과정	1	4	-	1	72
		보고서 작성 심화과정	1	3	-	1	65
		영문레터 기본과정	4	16	-	1	134
		영문레터 심화과정	4	16	-	1	138
		엑셀 활용 기본 과정	4	16	-	1	142
		엑셀 활용 심화 과정	4	16	-	1	135
		파워포인트 활용 과정	3	12	-	2	116
	연구직무과정	연구윤리 관리역량 강화과정	2	4	1	1	86
		연구보고서 작성 우수사례	1	4	3	-	57
		연구사업 성과관리 및 활용 과정	1	7	2	1	32
		통계패키지 기본과정	5	90	-	3	196
		통계패키지 심화과정	5	90	-	3	199
		딥러닝 기본과정	2	24	1	0	65
	행정직무과정	감사역량 강화과정	2	8	1	3	104
		예산·결산 지침 실무과정	1	2	2	-	103
		채용·인사·노무 실무과정	2	22	-	8	82
		계약 실무과정	1	5	-	2	35
		세무·회계 실무과정	1	11	-	2	57
		보도자료 작성 및 홍보전략 수립과정	1	5	-	1	41
		비대면 회의 운영실무과정	1	2	-	1	29
특별교육	특별교육과정	청년인턴 취업역량 강화과정	2	12	1	6	220
		경제·인문사회분야 연사초청특강	2	4	-	2	80
		일과 삶의 균형을 위한 정서교육	1	2	-	1	30

2022년 국책연구기관 교육과정 운영계획

총괄표

2022년도 국책연구기관 교육과정은 총 33개(73회) 과정으로 전년대비 12.3%(8회) 증가

구분	2021년			2022년			증감					
	교육과정	교육횟수	수강인원	교육과정	교육횟수	수강인원	교육과정		교육횟수		수강인원	
							회	%	회	%	명	%
소 계	32	65	2,602	33	73	3,684	1	3.1	8	12.3	1,082	41.6
기본교육	3	5	234	5	8	340	2	66.7	3	60.0	106	45.3
리더십교육	6	9	150	6	7	144	-	-	△2	△22.2	△6	△4
직무교육	20	46	1,888	18	47	2,010	△2	△10.0	1	2.2	122	6.5
특별교육	3	5	330	4	11	1,190	1	33.3	6	100.0	1,520	260.6

교육과정 수립절차

2021년 교육과정 수요조사 결과 및 국책연구기관 교육기획·운영위원회 검토사항을 반영하여 2022년도 교육과정(안) 수립

구 분		추진 내용	일 정
국책연구기관 수요 조사		전체 연구기관 대상 교육과정 수요조사	9.15.(수)~10.15.(금)
기획·개발	**분과위원장 회의**	기존 교육운영 결과 및 연구기관 수요 보고	10. 22.(금)
	분과위 및 워크숍	2022년 교육과정(안) 분과별 중점 검토	10.25.(월)~11.22.(월)
검토의견 보완(연구회)		2022년 교육과정(안) 검토의견 종합 검토	11.23.(화)~11.29.(월)
교육과정 도출(전체회의)		2022년 국책연구기관 교육과정(안) 도출	11.30.(화)
교육과정 최종(안) 확정		2022년 국책연구기관 교육과정 최종(안) 내부검토 및 확정	12.1.(수)~12.10.(금)
안내책자 인쇄 및 배포		2022년 국책연구기관 교육과정 안내책자 제작 완료	12.28.(화)

교육과정 세부내용

구 분		교육과정	교육대상	세부내용
기본교육	신입 구성원 과정	1 신입 연구원 기본과정	신입 연구원	국책연구기관 핵심가치, 연구주제 선정 및 연구사업 성과관리, 연구윤리 준수 등 교육
		2 신입 행정원 기본과정	신입 행정원	국책연구기관 핵심가치, 공문서, 행정직무 및 비즈니스 매너 등 교육
		3 신입 연구책임자 기본과정	신입 연구책임자	국책연구기관 핵심가치, 연구과제 기획 및 관리, 연구보고서 작성, 갈등관리 등 교육
	은퇴설계 과정	4 퇴직예정자 은퇴설계과정	5년 이내 퇴직예정자	5년 이내 퇴직예정자를 대상으로 사회 재참여 및 자기계발 방안 등 교육
	법정의무 과정	5 법정의무 교육과정	전 구성원	법정의무교육 공동계약을 통한 공동 법정의무교육 제공
리더십교육	중견 관리자 과정	6 중간관리자 리더십과정	팀·부장	중간관리자의 역할, 관리자 리더십, 조직·구성원 관리, 갈등해결 및 부서간 협력 등 교육
		7 실·본부장 리더십과정	실·본부장	실·본부장의 역할, 조직혁신 전략, 갈등 해결· 소통 전략, 조직 성과 제고 방안 등 교육
		8 연구책임자 리더십과정	연구책임자	경제·인문사회분야 주요 R&D 정책 동향, 연구과제 및 조직관리 능력 강화 등 교육
	최고 관리자 과정	9 부기관장 리더십과정	부기관장	부기관장간 소통 및 정보 교류, 국책연구기관 비전·전략, 주요현안 등 리더십 함양 교육
		10 기관장 리더십과정	기관장	기관장간 소통 및 정보 교류, 국책연구기관 비전·전략, 주요현안 등 기관 경영 전략 및 리더십 향상 교육
		11 신임 기관장 리더십과정	신임 기관장	국책연구기관 관련 법규 및 지침, 연구기관 경영,평가, 복무 관리 등 필수 사항 교육

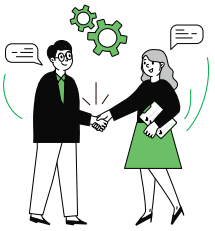
구 분		교육과정	교육대상	세부내용
직무교육	공통과정	12 기획 업무보고서 작성과정	연구·행정직	공문서 작성, 업무보고법 및 상황별 보고서 작성 실습 교육
		13 영문레터 작성과정	국제협력 담당자	국제학술회의 용어, 이메일 작성법, 공문서 어휘, 요청서 작성법 등 실습 및 첨삭 교육
		14 영어 프레젠테이션 과정	국제협력 담당자	영어발표 및 메시지 전달기술 교육을 통한 실습 및 스피치 교육
		15 엑셀 활용 기본과정 I	전 구성원	함수, 비주얼차트, 데이터 관리 등 엑셀 기초 기능 교육
		엑셀 활용 기본과정 II	연구·행정직	배열수식, 비즈니스 차트 및 메크로 등 엑셀 주요기능 교육
		16 엑셀 활용 심화과정	연구·행정직	자료분석, 상관 및 회귀분석 등 데이터 분석 교육
		17 파워포인트 활용 과정 I	연구·행정직	파워포인트 스킬 활용 등 기본과정 교육
		파워포인트 활용 과정 II	연구·행정직	데이터시각화 및 차트작성법 교육을 통한 보고서 작성 실무교육
	연구직무과정	18 윤리역량 강화과정	연구윤리 담당자	연구윤리와 연구부정행위, 생명윤리 등 교육
		19 연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정	연구직	경제·인문사회 분야 트렌드, 연구주제 선정 방법, 우수 연구보고서 분석 등 교육
		20 연구사업 성과관리 및 성과지표과정	성과관리 담당자	연구사업 성과관리 및 성과지표 개발을 통한 성과계획서 작성방법 등 교육
		21 통계패키지 기본과정 I	연구·행정직	STATA를 활용한 통계분석 개념, 정의, 분석방법 및 활용 등 교육
		통계패키지 기본과정 II	연구·행정직	파이썬을 활용한 통계분석 개념, 정의, 분석방법 및 활용 등 교육
		통계패키지 기본과정 III	연구·행정직	SPSS를 활용한 통계분석 개념, 정의, 분석방법 및 활용 등 교육
		22 통계패키지 심화과정 I	연구·행정직	STATA를 활용한 통계분석 활용 심화교육
		통계패키지 심화과정 II	연구·행정직	파이썬을 활용한 통계분석 활용 심화교육
		통계패키지 심화과정 III	연구·행정직	SPSS를 활용한 통계분석 활용 심화교육
		23 딥러닝 과정	연구직	딥러닝의 개념과 정의, 주요 특징, 연구기관 연구유형 및 특성에 맞는 활용방법 등 교육

구 분		교육과정	교육대상	세부내용
직무교육	행정 직무 과정	24 감사역량 강화과정	감사 부서장 및 담당자	감사 사례, 공공 계약, 회계, 외부감사 유사·반복 지적 사항, 감사인 정보 교류 등 교육
		25 채용·인사 실무과정	채용·인사 부서장 및 담당자	블라인드 채용, 부정채용 방지, 우수채용사례 공유, 최신 인사평가제도 트렌드 등 교육
		26 노무 실무과정	노무 부서장 및 담당자	노동법 개정사항, 인권경영, 연구기관별 주요 현안 이슈 등 교육
		27 계약 실무과정	계약 부서장 및 담당자	시설공사계약, 물품구매계약, 용역계약 등 계약 실무지식 교육
		28 세무·회계 실무과정	세무·회계 부서장 및 담당자	세무회계 개념, 재무상태표, 연구운영성과표, 부가가치세 등 교육
		29 홍보기획 및 실행전략 수립과정	홍보 부서장 및 담당자	보도자료 작성 실습·첨삭, 연구성과 홍보전략 수립, 언론 소통·대응 방법 등 교육
특별교육	특별 교육	30 청년인턴 취업역량 강화과정	청년인턴	문서 기획 및 공문서 작성, 보고서 작성법, NCS 대응 전략 및 첨삭 등 교육
		31 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강	전 임직원	과학기술 변화를 반영한 최신 트렌드 특강 및 국가정책 우수 연구자 특강
		32 일과 삶의 균형을 위한 정서교육	전 임직원	일과 삶의 균형 통한 스트레스 관리 방법 및 조직 내 갈등관리 특강
		33 석학 초청 특강	전 임직원	국가현안에 선제적 대응을 위한 국제 정세 흐름, 글로벌 트렌드, 연구 트렌드, 신기술 등 현안과제에 대한 석학 초청 특강

2022년 국책연구기관 교육과정 추진일정

교육과정		일정	1월	2월	3월	4월
기본교육	신입 구성원 과정	① 신입 연구원 기본과정			3.24, 25	
		② 신입 행정원 기본과정			3.24, 25	
		③ 신입 연구책임자 기본과정			3.24, 25	
	은퇴설계 과정	④ 퇴직예정자 은퇴설계과정				
	법정의무 과정	⑤ 법정의무 교육과정				
리더십교육	중견관리자 과정	⑥ 중간관리자 리더십과정				
		⑦ 실·본부장 리더십과정				
		⑧ 연구책임자 리더십과정				4.7, 8
	최고관리자 과정	⑨ 부기관장 리더십과정				
		⑩ 기관장 리더십과정				
		⑪ 신임 기관장 리더십과정			3.30	
직무교육	공통 과정	⑫ 기획 업무보고서 작성과정				
		⑬ 영문 레터 작성과정		2.21		
		⑭ 영어 프레젠테이션 과정		2.22		
		⑮ 엑셀 활용 기본과정	1.20		3.4	
		⑯ 엑셀 활용 심화과정	1.27		3.11	
		⑰ 파워포인트 활용 과정			3.15	
	연구 직무 과정	⑱ 윤리역량 강화과정			3.22	
		⑲ 연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정				
		⑳ 연구사업 성과관리 및 성과지표과정				
		㉑ 통계패키지 기본과정		2.7, 8, 9		4.20, 21, 22
		㉒ 통계패키지 심화과정		2.14, 15, 16		4.27, 28, 29
		㉓ 딥러닝 과정				4.18, 19
	행정 직무 과정	㉔ 감사역량 강화과정				
		㉕ 채용·인사 실무과정				4.26
		㉖ 노무 실무과정			3.31	
		㉗ 계약 실무과정				
		㉘ 세무·회계 실무과정				
		㉙ 홍보기획 및 실행전략 수립과정			3.28	
특별교육	특별 교육 과정	㉚ 청년인턴 취업역량 강화과정				4.6
		㉛ 외부전문가 및 우수연구자 초청 특강	1.14 / 1.21	2.18	3.18	4.15
		㉜ 일과 삶의 균형을 위한 정서교육				
		㉝ 석학 초청 특강		2.11		

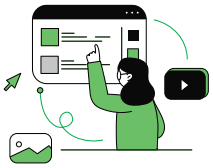
※ 상기 교육일정은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.



5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
			8.11, 12				
			8.11, 12				
	6.28					11.1	
	공동계약 상시 운영						
			8.25, 26				
	6.23, 24						
	6.2, 3						
							12.9
						11.30	
		7.12					
5.23			8.22			11.21	
5.24			8.23			11.22	
	6.7			9.13.	10.11		
	6.13			9.20	10.18		
	6.14		8.5				
		7.5					
				9.19			
			8.3				
	6.8, 9, 10			9.14, 15, 16	10.5, 6, 7	11.2, 3, 4	
	6.15, 16, 17			9.28, 29, 30	10.12, 13, 14	11.9, 10, 11	
		7.19, 20					
5.3						11.8	
5.10, 11							
	6.20, 21						
				9.27			
5.20							
		7.11					
						11.15	

2021년-2022년 국책연구기관 교육과정 대비표

구 분		2021년	2022년	비 고
총 계		32개 과정(65회) / 2,611명	33개 과정(73회) / 3,684명	8회 증설
기본교육	신임 구성원 과정	신입 연구원 기본과정	신입 연구원 기본과정	
		신입 행정원 기본과정	신입 행정원 기본과정	
		-	신임 연구책임자 기본과정	신설
	은퇴설계	퇴직예정자 은퇴설계과정	퇴직예정자 은퇴설계과정	확대
	법정의무	-	법정의무 교육과정	신설 (공동계약)
	소 계	3개 과정(5회)	5개 과정(8회)	3회 증설
리더십교육	중견 관리자 과정	중간관리자 리더십과정	중간관리자 리더십과정	
		실·본부장 리더십과정	실·본부장 리더십과정	
		연구책임자 리더십과정	연구책임자 리더십과정	
	최고 관리자 과정	부기관장 리더십과정	부기관장 리더십과정	
		기관장 리더십과정	기관장 리더십과정	
		신임 기관장 리더십과정	신임 기관장 리더십과정	실소요반영
	소 계	6개 과정(9회)	6개 과정(7회)	2회 축소
직무교육	공통 과정	보고서 작성 기본과정	기획 업무보고서 작성과정	통합운영
		보고서 작성 심화과정		
		영문레터 기본과정	영문 레터 작성과정	
		영문레터 심화과정	영어 프레젠테이션 과정	
		엑셀 활용 기본과정	엑셀 활용 기본과정	확대
		엑셀 활용 심화과정	엑셀 활용 심화과정	확대
		파워포인트 활용 과정	파워포인트 활용 과정	



구 분		2021년	2022년	비 고
직무교육	연구 직무 과정	연구윤리 관리역량 강화과정	윤리역량 강화과정	
		연구주제 선정 및 연구보고서작성 우수 사례	연구주제 선정 및 연구보고서 작성과정	
		연구사업 성과관리 및 활용 과정	연구사업 성과관리 및 성과지표과정	
		통계패키지 기본과정	통계패키지 기본과정	확대
		통계패키지 심화과정	통계패키지 심화과정	확대
		딥러닝 과정	딥러닝 과정	
	행정 직무 과정	감사역량 강화과정	감사역량 강화과정	
		예산·결산지침 실무과정	-	해당부서 운영
		채용·인사·노무 실무과정	채용·인사 실무과정	분리운영
		-	노무 실무과정	신설
		계약 실무과정	계약 실무과정	
		세무·회계 실무과정	세무·회계 실무과정	
		보도자료 작성 및 홍보전략 수립과정	홍보기획 및 실행전략 수립과정	
		비대면 회의 운영 실무과정	-	폐강
	소 계	20개 과정(46회)	18개 과정(47회)	1회 증설
특별교육	특별 교육	청년인턴 취업역량 강화과정	청년인턴 취업역량 강화과정	
		경제·인문·사회분야 연사 초청 특강	외부전문가 및 우수연구자 초청 특강	확대
		일과 삶의 균형을 위한 정서교육	일과 삶의 균형을 위한 정서교육	
		-	석학 초청 특강	신설
	소 계	3개 과정(5회)	4개 과정(11회)	6회 증설

edu.nrc.re.kr

2022
국책연구기관 교육과정

국무총리 산하
경제·인문사회연구회

30147 세종특별자치시 시청대로 370 세종국책연구단지 연구지원동 4층
경제·인문사회연구회 평가연수실 교육연수부
Tel. 044-211-1231~7 | **Mail.** edu@nrc.re.kr
국책연구기관 교육운영시스템 https//edu.nrc.re.kr